

**Положение**  
**о порядке формирования кадрового резерва руководителей**  
**муниципальных образовательных организаций, подведомственных комитету**  
**образования, культуры и спорта администрации города Кировска**

**1. Общие положения**

1.1. Настоящее Положение о порядке формирования кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций, подведомственных комитету образования, культуры и спорта администрации города Кировска (далее – Положение и Комитет) определяет принципы и порядок формирования кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций из числа педагогических работников образовательных учреждений, подведомственных Комитету (далее – кадровый резерв), а также порядок организации работы с кадровым резервом.

1.2. Кадровый резерв – список лиц, сформированный на конкурсной основе из граждан Российской Федерации, имеющих необходимые профессионально-деловые, личностные, морально-этические качества и отвечающие требованиям, установленным Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» и Единым квалификационным справочником должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей работников образования», утвержденным приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 26.08.2010 № 761н.

1.3. Кадровый резерв формируется на конкурсной основе для замещения должностей руководителей образовательных организаций общего (дошкольного, основного, среднего) и дополнительного образования, подведомственных Комитету, с учетом прогноза изменения кадровой структуры руководителей.

1.4. Формирование кадрового резерва осуществляется в целях:

- отбора педагогических работников, подготовленных к руководящей работе;
- формирования состава высококвалифицированных кадров, способных участвовать в решении задач развития муниципальной системы образования;
- организации профессионального развития лиц, включенных в кадровый резерв;
- восполнения потребности в высококвалифицированных руководящих кадрах образовательных организаций, своевременного замещения вакансий по должностям руководителей образовательных

организаций;

- повышения уровня подбора и расстановки руководящих кадров;
- снижения рисков при назначениях руководителей образовательных организаций;

организаций;

- облегчения адаптации и снижении времени адаптации при вхождении в должность при назначениях руководителей образовательных организаций;

- мотивации карьерного роста работников и дополнительного стимулирования их на повышение образовательного уровня и профессиональной квалификации.

1.5. Кадровый резерв формируется по должности «руководитель (директор, заведующий, начальник) образовательного учреждения». Гражданин может быть включен в кадровый резерв одновременно на замещение нескольких категорий должностей (директор, заведующий, начальник). Максимальное время нахождения в кадровом резерве составляет пять лет.

1.6. Основными принципами формирования кадрового резерва являются:

- законность;
- доступность информации о кадровом резерве;
- равный доступ педагогических работников образовательных организаций, подведомственных Комитету, и добровольность их включения в кадровый резерв;
- объективность и комплексность оценки профессиональных, деловых и личностных качеств, результатов служебной (трудовой) деятельности кандидатов на включение в кадровый резерв;
- профессионализм и компетентность лиц, включенных в кадровый резерв;
- единство основных требований, предъявляемых к кандидатам для включения в кадровый резерв.

## **2. Требования к кандидатам на включение в кадровый резерв**

2.1. К кандидатам на включение в кадровый резерв предъявляются следующие обязательные требования:

- возраст от 25 до 50 лет;
- высшее профессиональное образование по направлениям подготовки «Государственное и муниципальное управление», «Менеджмент», «Управление персоналом» и стаж работы на педагогических должностях не менее 5 лет или высшее профессиональное образование и дополнительное профессиональное образование в области государственного и муниципального управления или менеджмента и экономики и стаж работы на педагогических или руководящих должностях не менее 5 лет;
- высокий личностно-профессиональный потенциал и мотивация к включению в кадровый резерв;
- отсутствие судимости и (или) факта уголовного преследования (за

исключением лиц, уголовное преследование в отношении которых прекращено по реабилитирующим основаниям);

- отсутствие заболеваний, препятствующих осуществлению педагогической деятельности.

2.2. К специальным требованиям к кандидатам в кадровый резерв относятся:

- наличие профессиональных достижений, характеризующих кандидата как эффективного специалиста, обладающего способностями к управлению;

- стремление к развитию, самосовершенствованию;

- обладание широким кругозором;

- опыт внедрения новых технологий;

- педагогическое образование;

- опыт публичной деятельности.

2.3. Включение в кадровый резерв осуществляется по результатам отбора. Отбор в кадровый резерв производится не реже двух раз в год. Списочный состав кадрового резерва может уточняться в течение периода действия кадрового резерва.

2.4. Исключение из кадрового резерва осуществляется на основании личного заявления гражданина, находящегося в кадровом резерве или по истечению срока, установленного в пункте 1.5 настоящего Положения.

2.5. Решение об организации и проведении отбора в кадровый резерв, категории должностей, на которые проводится отбор в кадровый резерв, утверждается приказом Комитета.

### **3. Порядок формирования кадрового резерва**

3.1. Для проведения отбора в кадровый резерв приказом Комитета создается комиссия по формированию кадрового резерва (далее – комиссия).

3.2. В состав комиссии могут входить представители администрации муниципального образования город Кировск с подведомственной территорией (далее – администрация города Кировска), Комитета, муниципального казенного учреждения «Управление социального развития города Кировска» (далее – МКУ «Управление социального развития г. Кировска»), организаций, обеспечивающих образовательную деятельность, общественных и профсоюзных организаций (по согласованию), руководители образовательных организаций.

Председателем комиссии является председатель Комитета.

Председатель комиссии осуществляет общее руководство деятельностью комиссии, председательствует на ее заседаниях, организует работу комиссии, осуществляет общий контроль за реализацией принятых решений, распределяет обязанности между членами комиссии.

Заместителем председателя комиссии является начальник МКУ «Управление социального развития г. Кировска». В отсутствие председателя комиссии обязанности председателя исполняет его заместитель,

исполняющий функции председателя комиссии в полном объеме.

В случае временного отсутствия (временная нетрудоспособность, отпуск, командировка) члена комиссии, его полномочия в составе комиссии может осуществлять лицо, исполняющее обязанности временно отсутствующего члена комиссии.

Из состава комиссии выбирается секретарь комиссии.

3.3. Основными принципами работы комиссии являются:

- компетентность;
- объективность;
- гласность;
- независимость;
- соблюдение норм профессиональной этики.

3.4. К функциям комиссии относятся:

- координация деятельности по вопросам, связанным с отбором, подготовкой, переподготовкой и формированием кадрового резерва, а также по другим вопросам, связанным с ведением кадрового резерва;
- выработка предложений о включении в состав кадрового резерва;
- выработка предложений об исключении из состава кадрового резерва;
- определение порядка ведения базы данных лиц, включенных в кадровый резерв, и перечней должностей, подлежащих замещению из кадрового резерва;
- рассмотрение методик отбора, подготовки, переподготовки и выдвижения кандидатур для включения в кадровый резерв.

3.5. Комиссия самостоятельно определяет порядок своей работы.

Основной формой деятельности комиссии являются заседания. О месте, дате и времени проведения заседания комиссии ее члены уведомляются письмом или телефонограммой не менее чем за три дня до заседания.

Заседание комиссии считается правомочным, если на нем присутствуют не менее двух третей от общего числа ее членов.

Решения комиссии принимаются открытым голосованием простым большинством голосов, присутствующих на заседании. В случае равенства голосов принятым считается решение, за которое проголосовал председательствующий на заседании комиссии.

Решения комиссии оформляются протоколами, которые подписываются председателем комиссии или его заместителем, председательствовавшим на заседании комиссии, секретарем и членами комиссии, присутствующими на заседании комиссии.

Член комиссии, не согласный с принятым решением, имеет право в письменном виде изложить свое особое мнение, которое прилагается к протоколу заседания комиссии.

3.6. Организационную работу по проведению отбора и работе с кадровым резервом ведет МКУ «Управление социального развития г. Кировска».

Для проведения отбора в кадровый резерв МКУ «Управление

социального развития г. Кировска»:

- на основании поступивших заявлений формирует списки кандидатов на включение в кадровый резерв;

- готовит необходимые документы, материалы и информацию для работы комиссии.

#### **4. Конкурсный отбор на включение в кадровый резерв**

4.1. Конкурсный отбор проводится в два этапа.

4.2. На первом этапе отбора на официальном сайте Комитета в сети «Интернет» размещается объявление о приеме документов для участия в конкурсном отборе, а также следующая информация о конкурсном отборе: место и время приема документов, подлежащих представлению в соответствии с требованиями настоящего Положения, срок, до истечения которого принимаются указанные документы, другие информационные материалы.

4.3. Секретарь комиссии проверяет соответствие перечня и форм представленных документов, установленных пунктом 4.16 настоящего Положения, а также содержащихся в них сведений на основе требований к отсутствию судимости и заболеваний, препятствующих осуществлению педагогической деятельности, уровню образования, опыту работы, установленных для замещения должности, на которую претендует кандидат, в соответствии с квалификационными требованиями, предъявляемыми к должности руководителя образовательной организации.

4.4. По результатам первого этапа в течение 7 (семи) календарных дней секретарь комиссии формирует список кандидатов, имеющих право на участие во втором этапе отбора, и направляет его в адрес Комитета.

4.5. Несвоевременное представление документов, представление их не в полном объеме или с нарушением правил оформления являются основанием для отказа гражданину в их приеме.

4.6. Если в период проведения первого этапа отсутствуют заявки либо в результате проведения первого этапа не были выявлены кандидаты, отвечающие указанным в настоящем Положении требованиям, комиссия принимает решение о продлении срока проведения первого этапа.

4.7. Второй этап конкурсного отбора проводится не позднее чем через 30 (тридцать) календарных дней после дня завершения приема документов для участия в конкурсном отборе.

4.8. Не позднее чем за 15 (пятнадцать) календарных дней до начала второго этапа конкурсного отбора на официальном сайте Комитета в сети «Интернет» размещается информация о дате, месте, времени и порядке его проведения, список кандидатов, допущенных к участию во втором этапе конкурсного отбора.

4.9. На втором этапе конкурсного отбора комиссия проводит оценочные мероприятия посредством конкурсных процедур с использованием не противоречащих федеральным законам и другим

нормативным правовым актам Российской Федерации методов оценки, включая анализ анкет, тестирование, индивидуальное интервью, проведение групповых дискуссий, написание эссе, презентацию проекта по вопросам, связанным с осуществлением управленческой деятельности, решением проблемных ситуаций, и другое.

4.10. Неявка кандидата на второй этап в объявленные на официальном сайте Комитета в сети «Интернет» дату и время является основанием для отстранения кандидата от дальнейшего участия в отборе на включение в кадровый резерв.

4.11. По результатам второго этапа комиссия выносит следующие решения:

- о включении кандидата в кадровый резерв;
- об отказе включения в кадровый резерв.

Решение комиссии оформляется протоколом, подписывается председателем и секретарем комиссии. Протокол решения комиссии направляется в Комитет, который в течение 3 (трех) рабочих дней осуществляет подготовку приказа о зачислении в кадровый резерв.

4.12. Приказ Комитета об утверждении списка лиц, включенных в кадровый резерв согласно приложению № 1 к настоящему Положению, размещается на официальном сайте Комитета в сети «Интернет» в течение 10 (десяти) календарных дней со дня принятия комиссией соответствующего решения.

4.13. Решение комиссии может быть обжаловано кандидатом в соответствии с законодательством Российской Федерации.

4.14. Документы претендентов, не допущенных к участию во втором этапе, и кандидатов, участвующих во втором этапе, могут быть возвращены по письменному заявлению в течение трех лет со дня завершения отбора

4.15. Перечень документов, представляемых кандидатами для включения в кадровый резерв:

а) личное заявление на имя председателя комиссии по форме согласно приложению № 2 к настоящему Положению;

б) анкета кандидата по форме согласно приложению № 3 к настоящему Положению с приложением фотографии;

в) рекомендация по форме согласно приложению № 4 к настоящему Положению;

г) копия паспорта или иного документа, удостоверяющего личность;

д) копии документов об образовании и о квалификации, о дополнительном профессиональном образовании, а также по желанию гражданина – о присвоении ученой степени, ученого звания;

е) копия трудовой книжки или иные документы, подтверждающие трудовую (служебную) деятельность гражданина;

ж) справка об отсутствии судимости;

з) копия заключения по результатам периодического (предварительного) медицинского осмотра, выданного в соответствии с приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации

№ 988н, Министерства здравоохранения Российской Федерации № 1420н от 31.12.2020 «Об утверждении перечня вредных и (или) опасных производственных факторов и работ, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные медицинские осмотры при поступлении на работу и периодические медицинские осмотры».

## **5. Организация работы с кадровым резервом**

5.1. Подготовка лица, зачисленного в кадровый резерв, производится по плану индивидуальной подготовки, разработанного лицом, зачисленным в кадровый резерв, по форме согласно приложению № 5 к настоящему Положению, в котором должны быть предусмотрены конкретные мероприятия, обеспечивающие приобретение лицом, зачисленным в резерв, необходимых знаний и навыков, направленных на более глубокое освоение им характера будущей работы, выработку организаторских качеств.

5.2. По результатам исполнения планов индивидуальной подготовки комиссия дает заключение о возможности или невозможности рекомендовать кандидата на замещение должности, по которой он состоит в резерве, целесообразности продолжения подготовки, корректировке индивидуального плана, исключения из кадрового резерва.

5.3. В плане индивидуальной подготовки лиц, зачисленных в кадровый резерв, могут быть использованы такие формы работы, как:

- обучение основам, современным методам и приемам организации управления, экономики и законодательства;
- решение отдельных вопросов по категории должности;
- исполнение обязанностей по руководящей должности;
- участие в работе конференций, совещаний, семинаров, рабочих групп, оргкомитетов с целью ознакомления с новейшими достижениями по областям знаний и получения практических навыков в соответствии со специализацией должности, на которую состоит в резерве;
- повышение квалификации в рамках программ развития кадрового потенциала системы образования.

5.4. Включение в кадровый резерв является одним из оснований для направления гражданина, с его согласия, на обучение в рамках дополнительного профессионального образования.

5.5. Контроль за выполнением индивидуальных планов лицами, включенными в кадровый резерв, осуществляет Комитет.





Приложение № 2  
к Положению о порядке формирования  
кадрового резерва руководителей муниципальных  
образовательных организаций, подведомственных  
комитету образования, культуры и спорта  
администрации города Кировска

Председателю комиссии по формированию  
кадрового резерва руководителей  
муниципальных образовательных  
организаций, подведомственных комитету  
образования, культуры и спорта  
администрации города Кировска

от \_\_\_\_\_

(фамилия, имя, отчество кандидата)

\_\_\_\_\_  
(место работы)

\_\_\_\_\_  
(занимаемая должность)

## ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу включить меня в кадровый резерв руководителей муниципальных образовательных организаций, подведомственных комитету образования, культуры и спорта администрации города Кировска, на должность \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
(наименование должности)

В случае включения меня в кадровый резерв руководителей муниципальных образовательных организаций, подведомственных комитету образования, культуры и спорта администрации города Кировска, даю согласие на проверку и использование сообщенных мною персональных данных.

Настоящее согласие на проверку и использование персональных данных действует в течение срока нахождения меня в кадровом резерве и может быть отозвано мною в письменном виде.

\_\_\_\_\_  
(дата)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(расшифровка)

## АНКЕТА

1. Фамилия \_\_\_\_\_  
Имя \_\_\_\_\_  
Отчество \_\_\_\_\_

Место  
для  
фотографии

2. Если изменяли фамилию, имя или отчество, то укажите их, а также когда, где и по какой причине изменяли	
3. Число, месяц, год и место рождения	
4. Гражданство (если изменяли, то укажите, когда и по какой причине, если имеете гражданство другого государства – укажите)	
5. Образование (когда и какие образовательные учреждения окончили, номера дипломов). Направление подготовки или специальность по диплому. Квалификация по диплому	
6. Послевузовское профессиональное образование: аспирантура (наименование образовательного или научного учреждения, год окончания). Ученая степень (когда присвоена, номер диплома, аттестата)	
6.1. Сведения о повышении квалификации (наименование образовательного учреждения, год обучения)	
7. Какими иностранными языками и языками народов Российской Федерации владеете и в какой степени (читаете и переводите со словарем, читаете и можете объясняться, владеете свободно)	

8. Привлекались ли Вы к уголовной ответственности в качестве подозреваемого или обвиняемого (дата, статья, какое принято решение). Были ли Вы судимы (дата, статья, какое принято решение)	
9. Привлекались ли Вы к административной ответственности за последние 3 года (дата, статья, какое принято решение)	

10. Выполняемая работа с начала трудовой деятельности (включая учебу в высших и средних специальных учебных заведениях, военную службу, работу по совместительству, предпринимательскую деятельность и т.п.).

При заполнении данного пункта необходимо именовать организации так, как они назывались в свое время, военную службу записывать с указанием должности и номера воинской части.

Месяц и год		Должность с указанием организации	Адрес организации
поступления	ухода		

11. Государственные награды, иные награды и знаки отличия \_\_\_\_\_

12. Ваши близкие родственники (отец, мать, братья, сестры и дети), а также муж (жена), в том числе бывшие.

Если родственники изменяли фамилию, имя, отчество, необходимо также указать их прежние фамилию, имя, отчество.

Степень родства	Фамилия, имя, отчество	Дата и место рождения	Место работы, Должность	Адрес регистрации и фактического проживания

13. Отношение к воинской обязанности и воинское звание \_\_\_\_\_

14. Домашний адрес (адрес регистрации, фактического проживания), номер телефона (либо иной вид связи) \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

15. Паспорт или документ, его заменяющий \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

(серия, номер, кем и когда выдан)

16. Номер СНИЛС \_\_\_\_\_

17. Номер ИНН \_\_\_\_\_

18. Дополнительные сведения (участие в выборных представительных органах, другая информация, которую желаете сообщить о себе) \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

19. Мне известно, что сообщение о себе в анкете заведомо ложных сведений может повлечь отказ в зачислении меня в кадровый резерв руководителей муниципальных образовательных учреждений, подведомственных комитету образования, культуры и спорта администрации города Кировска.

\_\_\_\_\_  
(дата)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(расшифровка)

## РЕКОМЕНДАЦИЯ

на \_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество кандидата для включения в кадровый резерв руководителей муниципальных образовательных организаций, подведомственных комитету образования, культуры и спорта администрации города Кировска)

Я, \_\_\_\_\_,  
(фамилия, имя, отчество, должность лица, дающего рекомендацию кандидату для включения в кадровый резерв руководителей муниципальных образовательных организаций, подведомственных комитету образования, культуры и спорта администрации города Кировска)

рекомендую для включения в кадровый резерв руководителей муниципальных образовательных организаций, подведомственных комитету образования, культуры и спорта администрации города Кировска

\_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество кандидата для включения в кадровый резерв)

Знаю \_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество кандидата для включения в кадровый резерв) (период времени)

по совместной работе \_\_\_\_\_  
(наименование организации)

\_\_\_\_\_  
(сведения о профессиональных достижениях кандидата с указанием фактов, конкретных показателей и достигнутых им результатов профессиональной деятельности)

Считаю кандидатуру \_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчества кандидата для включения в кадровый резерв)

достойной для включения в кадровый резерв руководителей муниципальных образовательных организаций, подведомственных комитету образования, культуры и спорта администрации города Кировска.

\_\_\_\_\_  
(дата)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(расшифровка)

**УТВЕРЖДАЮ**

Председатель комиссии  
по формированию кадрового резерва

\_\_\_\_\_ (подпись) \_\_\_\_\_ (Ф.И.О.)  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

**ПЛАН**

индивидуальной подготовки \_\_\_\_\_ ,  
(Ф.И.О.)

зачисленного в кадровый резерв руководителей муниципальных  
образовательных организаций, подведомственных комитету образования,  
культуры и спорта администрации города Кировска на должность

на 20 \_\_\_\_ год

№ п/п	Мероприятия	Срок исполнения	Отметка об исполнении

Зачисленный в кадровый резерв \_\_\_\_\_  
(подпись) \_\_\_\_\_ (Ф.И.О.)

Согласовано:

Председатель комитета образования,  
культуры и спорта администрации  
города Кировска

\_\_\_\_\_ (подпись) \_\_\_\_\_ (Ф.И.О.)

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

(о возможности или невозможности рекомендовать кандидата на замещение должности,  
по которой он состоит в кадровом резерве, целесообразности продолжения подготовки,  
корректировке индивидуального плана, исключения из кадрового резерва)

\_\_\_\_\_ (подпись) \_\_\_\_\_ (Ф.И.О.)  
Председатель комиссии  
по формированию кадрового резерва